

Семинар для собственников и генеральных директоров компаний от Института Адизеса

## Эффективная компания

Этот курс - для тех, кто несет личную ответственность за успех или неудачу компании - для собственников и CEO - для тех, кто управляет изменениями.



**Как обеспечить эффективность организации в условиях новой экономической реальности?**

## День 1

### Диагностика проблем и система управления изменениями

#### Организационная Диагностика:

- Диагностика проблем своей компании;
- Классификация проблем;
- Нормальные и аномальные проблемы;
- Причинно-следственные связи организационных проблем;
- Прогнозирование будущих проблем.

#### Процесс управления изменениями в компании:

- Правильная последовательность управления изменениями;
- Совет по Организационным изменениям. Функция и роли;
- Как дать менеджерам возможность самим решать проблемы организации?
- Роль Лидера в процессе Изменений;
- Как собственнику контролировать качество принимаемых менеджерами решений?
- Управление рисками.

#### Технология работы эффективных управленческих команд:

- Кросс-функциональные команды. Принципы формирования и роли в них;
- Технология выработки решений без деструктивных конфликтов;
- Как находить лучшие решения и обеспечить их поддержку всеми участниками?
- Правила и инструменты командной работы.

## День 1. Продолжение

### Стратегия в условиях изменений

#### Миссия и стратегия:

- Миссия как часть стратегии;
- Зачем компании Миссия?
- Зачем нужно согласованное Видение?
- Кризисные сценарии.

#### Миссия как программа основных изменений:

- Анализ изменений в окружении;
- Анализ способностей компании;
- Анализ потребностей клиентов;
- Возможности и угрозы.

#### Стратегия:

- Декомпозиция Миссии;
- Корпоративные цели;
- Функциональные стратегии;
- Книга Целей.

## День 2

### Что первичнее: Миссия или Структура?

Как обеспечить ответственное поведение менеджеров.

### Как должна быть структурирована Ваша компания?:

- Структура ответственности;
- Структура полномочий;
- Структура вознаграждений.

### Конфликты в организационных структурах:

- Какие структуры порождают бюрократию?
- Как устранить деструктивный функциональный конфликт в структуре?

### Предназначение подразделений:

- Кто должен отвечать за прибыль?
- Кто отвечает за себестоимость?
- Кто отвечает за корпоративный сервис и корпоративные расходы?



### Информационная управленческая система:

- Прозрачная информационная система;
- Управление по целям;
- Управление по прибыли;
- Управление по KPI;
- Прогнозирование и предсказуемость;
- Персональная ответственность.

### Структура вознаграждения:

- Внешние и внутренние мотиваторы;
- Как мотивировать сотрудников?
- Единая система: ответственность – полномочия – вознаграждение.

### Индивидуальные консультации

**Спикер  
Сертифицированный Консультант  
Института Адизеса,  
Илья Майзлер**



Окончил Уральский государственный технический университет – УПИ по специальности экономика и управление на предприятии. Имеет второе высшее образование в области управленческого консультирования.

Имеет опыт консультационной работы более 20 лет. Специализация – оптимизация и развитие бизнес-процессов, построение и автоматизация систем проектного управления, внедрение систем управленческого учета и бюджетирования, развитие систем вознаграждения и оплаты труда.

Реализовал ряд крупных комплексных проектов по реорганизации систем управления компаниями с целью повышения эффективности бизнеса.

Является спикером российских и международных конференций по вопросам организационного развития и проектного управления.

Работал более 5 лет в качестве директора по стратегии и организационному развитию крупного строительного холдинга.

С 2012 года участвует в реализации проектов организационной трансформации компаний по методологии Адизеса™

**Специальный гость -  
Вице-президент Института Адизеса,  
Питер Штром**



Специалист в области маркетинга и продаж; имеет большой опыт в развитии, продвижении и продажах международных образовательных проектов.

На протяжении десяти лет сотрудничал с десятком образовательных учреждений по всему миру.

С 2008 года - директор Adizes Academy. С 2010 года занимает должность Вице-Президента по развитию в Восточной Европе и Средиземноморье Института Адизеса.

С 2015 года – VP Worldwide Operations

Является Сертифицированным Консультантом Института Адизеса (Adizes Institute, USA, California).

В 2011 году был избран Associate of the Year (Консультант года по Методологии Адизеса™).